



Making Future

Advansia blir AFRY

Du møter de samme menneskene og leveransene – men med tilgang til et bredere nordisk og internasjonalt fagmiljø når det trengs

Samme styrke. Større kraft.

- For kundene
- I fagmiljøene
- Sammen som AFRY



AFRY har lang erfaring med akvakultur

Vi leverer tjenester til blant annet
Salmon Evolution, Andfjord Salmon og
Swiss Lachs

Sikkerhet og Akvakultur jobber tett
sammen for å integrere sikkerhet og
beredskap i hele verdikjeden



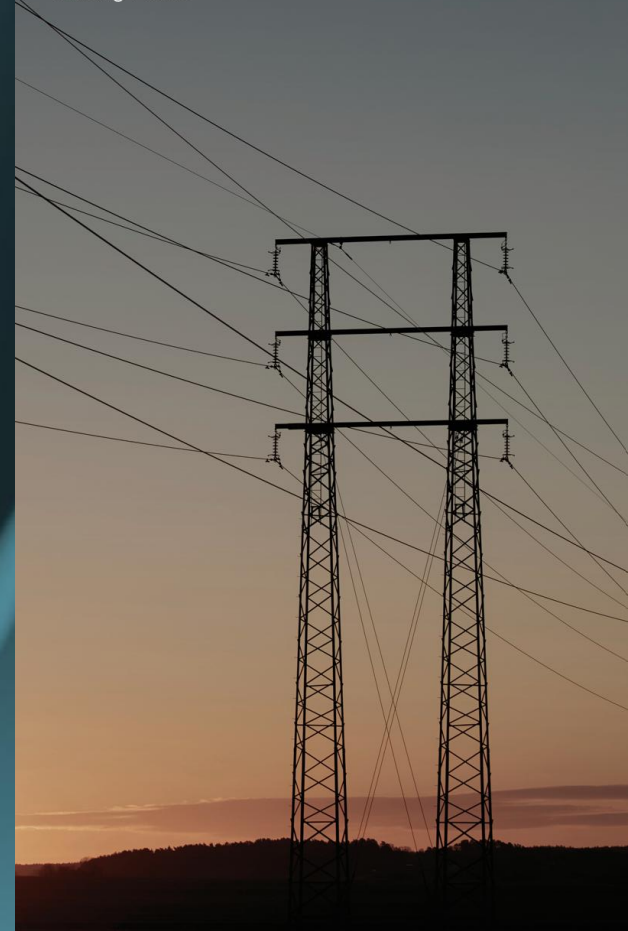
Fra bekymring til beredskap

Hvorfor beredskap og hva
det gir tilbake?



Vi bygger
motstandsdyktige
samfunn

Making Future



AFRY Security Advisory

Sikkerhetsbarometer for totalforsvarsåret 2026:

Norske virksomheter står uforberedt i det mest alvorlige trusselbildet siden andre verdenskrig

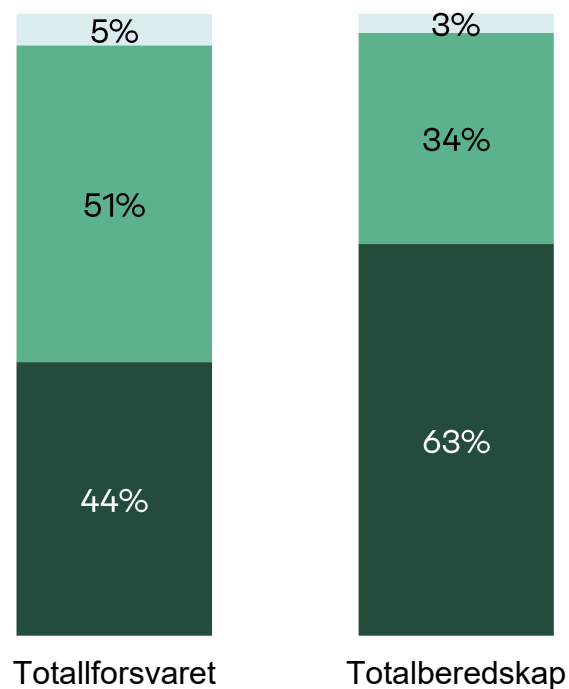
Fire av ti virksomheter i næringslivet ser ikke seg selv som en del av totalberedskapen. Det er en felles utfordring – og et felles ansvar.

Rundt halvparten av virksomhetene betrakter seg som en del av totalforsvaret



Syn på virksomhetens rolle

■ Ja ■ Nei ■ Usikker



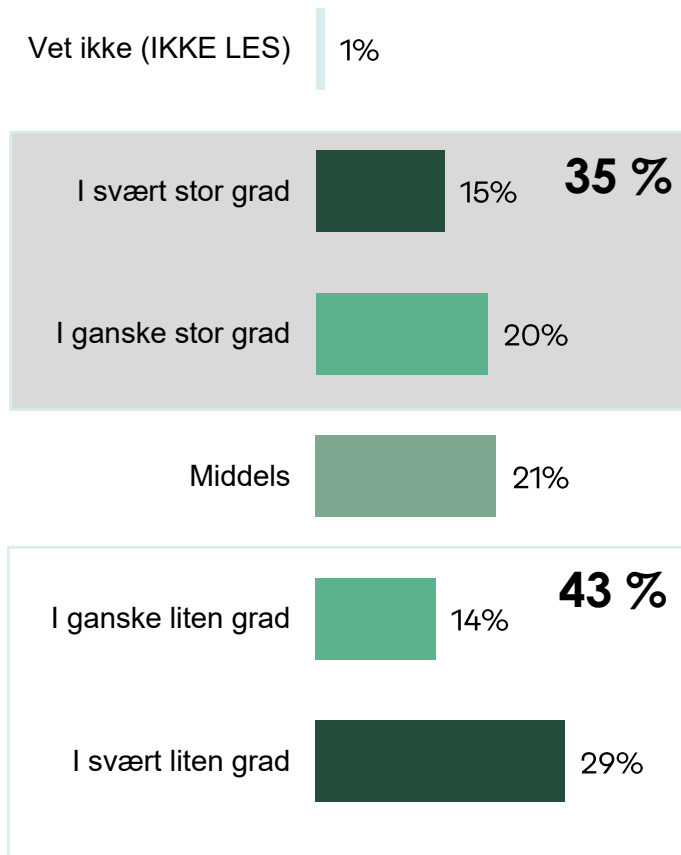
Hvis norske virksomheter ikke betrakter seg som en del av totalforsvaret eller totalberedskapen, hvorfor skal de da bry seg om risikostyring og beredskap?

Fire av ti lite kjent med myndighetenes forventninger



Kun 1/3 er godt kjent med forventninger fra myndighetene

Hvis virksomhetene ikke forstår hva som kreves av dem, hvordan skal de da dimensjonere et sikkerhets- og beredskapssystem?



Fra hvilken eller hvilke kilder har du fått denne kjennskapen?

- 1) Kommunale kilder og lokal administrasjon
- 2) Statlige direktorater og sentrale myndigheter (f.eks. DSB, NVE, politi, forsvar)
- 3) Lovverk, forskrifter og formelle dokumenter
- 4) Interne kilder i virksomheten/konsern
- 5) Medier, kurs og øvrige eksterne informasjonskilder

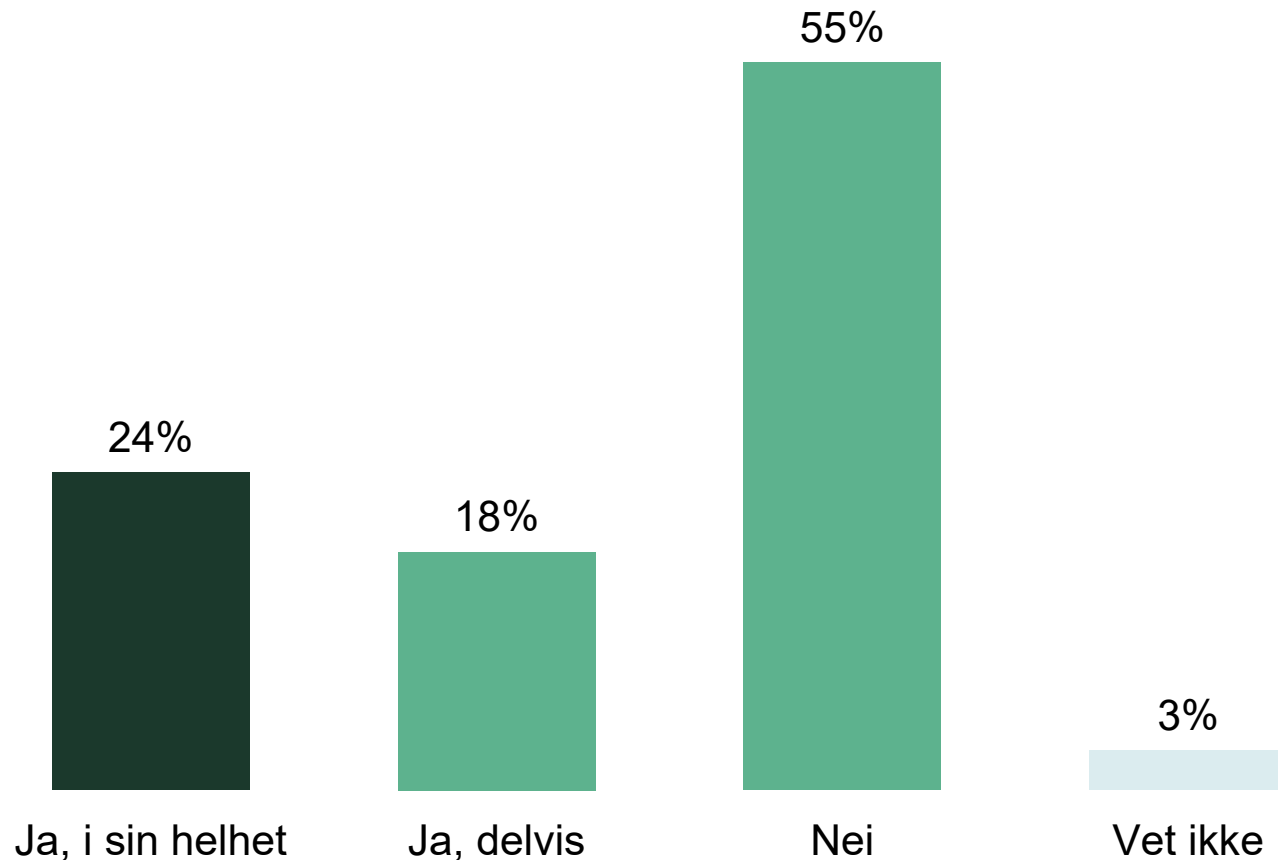
n= 100

? I hvilken grad er du kjent med hvilke forventninger myndighetene har til din virksomhet i krise og krig?

Over halvparten har ikke vurdert hvilken betydning virksomhetens leveranser har



Hvis man ikke vet hva man har å tape, på egne og samfunnets vegne, hvordan skal vi da motivere egen organisasjon til å være årvåkne og etterleve sikkerhetstiltak?



n= 100



Har din virksomhet helt eller delvis identifisert hvilke av virksomhetens tjenester, leveranser og/eller produkter som er kritiske for Forsvar, samfunnskritiske funksjoner og kritisk infrastruktur?

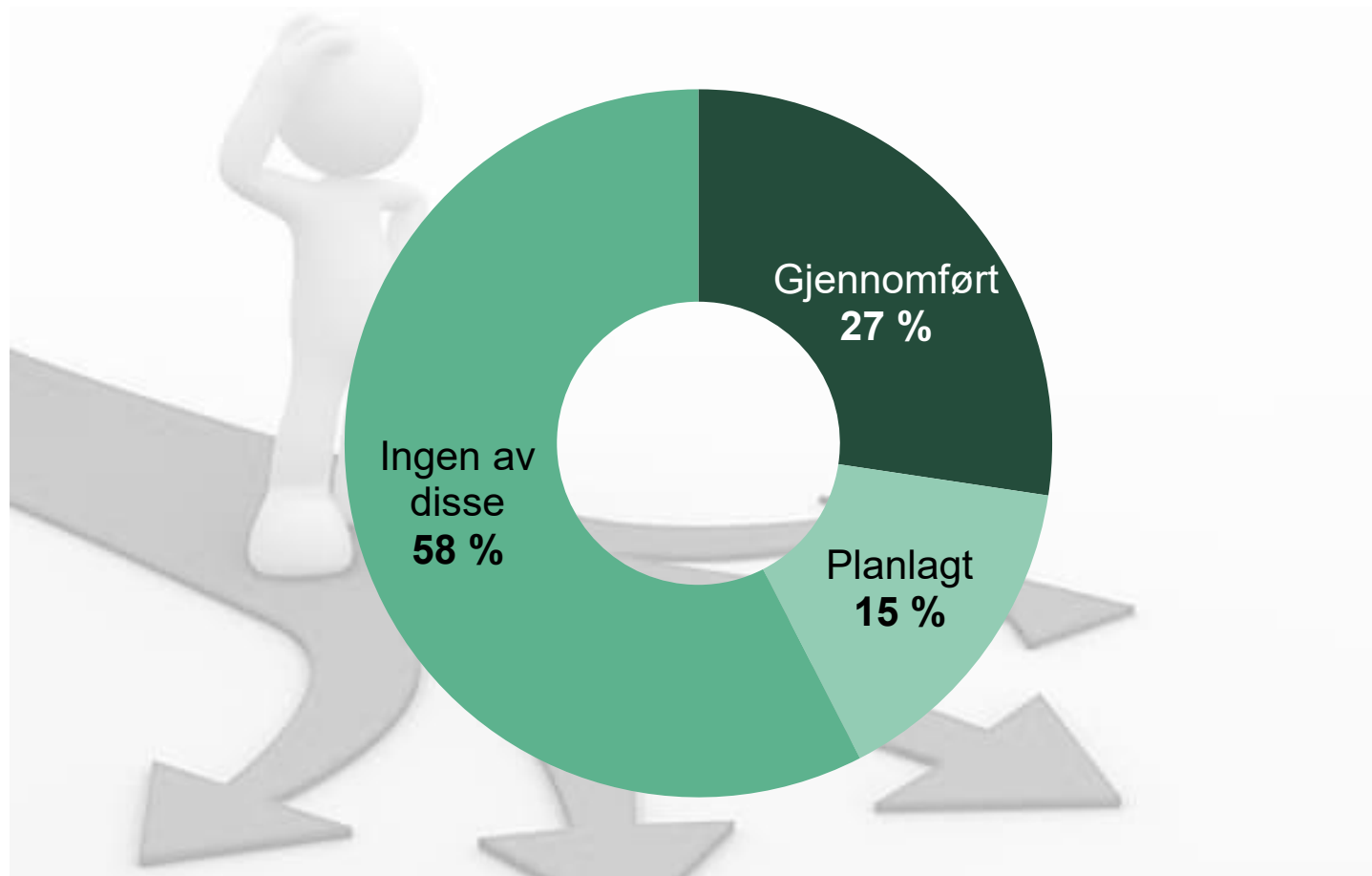
Seks av ti uten øvelser eller krisescenarier



Bare rundt en av fire virksomheter har gjennomført øvelser eller utviklet scenarier knyttet til ulike krisesituasjoner i løpet av de seneste to årene

Godt over halvparten (58 prosent) har ikke gjort noen slike forberedelser eller prosesser

Hvis vi ikke øver og tester sikkerhets- og beredskapssystemene, hvordan kan vi da si om vi har eller ikke har en motstandsdyktig virksomhet?



n= 100

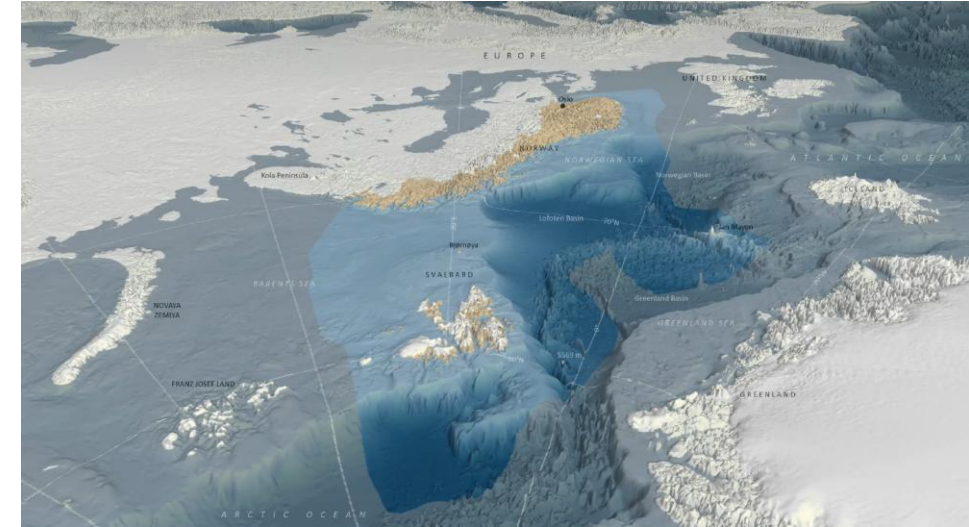
? Har din virksomhet enten gjennomført eller planlagt øvelser eller scenarioarbeid knyttet til sabotasje, alvorlige kriser eller krig de siste to årene?

Det er sannsynlig at noe usannsynlig vil skje

– Aristoteles og Kåre Willoch

Vil at næringslivet får mer ansvar under kriser

Politimester Hans Vik vil at næringslivet tar et større ansvar for totalberedskapen. Næringslivet er klar for å bidra mer, men savner svar på hvilken rolle de skal ta.



Nettavisen **Nyheter.** Direktesport Pluss NaLive Nyhetsbrev Sportspill Annonsering Meny

Pandemi

Ekspertene advarer: 23 prosent sjanse for ny pandemi innen ti år



Motstandsdyktige virksomheter

Kultur og modenhet

Modenhet



Ikke-eksisterende

«Vi gjør ingenting»



Compliance-fokusert

«Vi gjør det vi må»



Bevisst og endrings-fokusert

«Vi gjør det vi kan»



Bærekraftig, kulturelt forankret

«Vi gjør det fordi vi vil»



Medarbeider-skap, dynamisk, innovativ

«Vi vil bli best»

Motstandsdyktige virksomheter har systemer for:

Forebyggende sikring

- Tiltak som skal stanse uønskede hendelser før de skjer

Beredskap

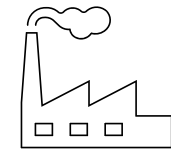
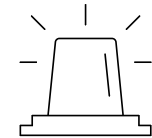
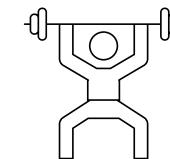
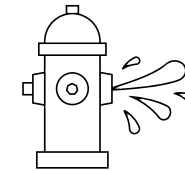
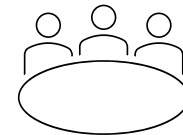
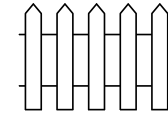
- Forhåndsplaner og ressurser for å stanse det som likevel skjer

Kontinuitet

- Planer og systemer for å kunne levere mens det uønskede pågår

Resiliens

- Evnen til å tåle å gjennomgå uønskede hendelser og kriser
- Systemer for evaluering og læring

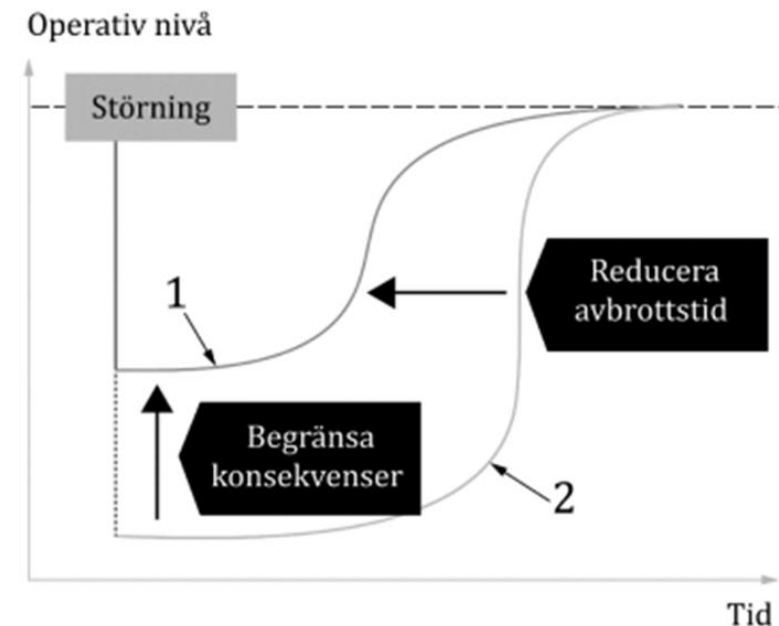


Fem konkrete spørsmål

1. Hva er våre mest kritiske funksjoner og leveranser- og hva trengs for å holde dem i gang?
2. Hva skjer hvis vi mister tilgang til strøm, internett, ansatte eller lokaler- hva er konsekvensene hvis vi ikke kan levere?
3. Hvem er vi avhengige av – og hvem er avhengige av oss?
4. Har vi iverksatt tiltak og har vi øvd på langvarig krisehåndtering og gjenoppbygging – og hva lærte vi?
5. Har vi en plan og hvordan sikrer vi at ansatte vet hva de skal gjøre i en krise, og bidra til å opprettholde drift?

Råd om egenberedskap for virksomheter

Her har vi samlet noen overordnede råd som kan være nyttige for alle virksomheter – offentlig eller privat, stor eller liten – som ønsker å være forberedt på ulike krisesituasjoner.



Motstandskraft gir tilbake

*Skaper **tillit** i markedet*

*Styrker **innovasjon** og digitalisering*

*Gir raske krisehåndtering og **kontinuitet***

*Tiltrekker og beholder **kompetanse***

*Styrker **nasjonal motstandskraft***

*Beskytter **kritiske samfunnsfunksjoner***

Reduserer behovet for statlig inngripen

*Øker **tillitt** til Norge som digital nasjon*

Støtter nasjonale strategier og lover

